

HORIZONTE

Qualifikation von Frauen für höheres Management



POLIZEI
NIEDERSACHSEN

Wollen Sie als Unternehmen, Verwaltung oder Institution

-▶ **Ihre Attraktivität als Arbeitgeber nach innen und außen steigern?**
-▶ **Ihren Frauenanteil im höheren Management ausbauen?**
-▶ **Erfahrungen und Konzepte Anderer nutzen?**

Dann ist HORIZONTE die Antwort!



Uwe Binias, Landespolizeipräsident Niedersachsens und
Dr. Heike Matthias-Ripke, Leiterin HORIZONTE,
Polizeiakademie Niedersachsen

HORIZONTE ist ein organisations- übergreifendes effizientes Führungs- kräfteentwicklungsprogramm

- für die Qualifikation von Frauen für das höhere Management
- für Frauen mit Führungserfahrung
- für Industrie, Wirtschaft und Verwaltung
- das hervorragende Lernerfolge durch Methodenmix ermöglicht
- begleitet durch Strategische Beraterinnen und Berater einer anderen Organisation

Wir sind von dem Grundgedanken geleitet, dass größere Unternehmen und Institutionen, ebenso wie Verwaltungen, Polizei, Vereine, Verbände etc. trotz ihrer Unterschiedlichkeit im Wesentlichen gleich funktionieren. Daher erstreben wir eine möglichst gemischte Zusammensetzung bei den Teilnehmerinnen.

Wir von der Polizei Niedersachsen hoffen, Ihr Interesse geweckt zu haben und laden Sie herzlich ein, mit uns im Programm HORIZONTE zu kooperieren.

HORIZONTE
Qualifikation von Frauen für höheres Management

Konzeptionelle Grundlage für HORIZONTE: Führung differenziert sich in

Personalführung	Management	Leitung
das zielorientierte Einwirken auf Menschen zur sachgerechten Aufgabenerfüllung	Organisationsführung = Planung, Struktur und Steuerung, strategisches Ziel in der Organisation soll erreicht werden	hierarchisch verliehene Positionsautorität strategische Vorgaben Prozessverantwortung Vertretung nach außen Verantwortlichkeit für Gesamtentwicklung der Organisation
Kompetenzen Rollenklarheit als Führungskraft / Mitarbeiter/-innenführung, Teamleitung und -entwicklung, kommunikative Fähigkeiten, Konfliktfähigkeit, Empathie	Kompetenzen Organisationskompetenz Steuerungskompetenz Qualitätsmanagement Projektmanagement Verhandlungsgeschick Überzeugungskraft	Kompetenzen strategisches Denken politisches Gespür Repräsentationsfähigkeit nach außen und nach innen (Überzeugungsfähigkeit), rhetorische Qualitäten Organisationsverständnis

August 2017
HORIZONTE Niedersachsen

Konzeptionelle Grundlage

Führung ist nicht gleich Führung. Führung unterscheidet sich je nach Aufgabe und Hierarchieebene in Personalführung, Management und Leitung mit unterschiedlichen Kompetenzen.

HORIZONTE setzt Personalführungskompetenz voraus und qualifiziert für Management und Leitung.

Zielgruppe und Ziele

HORIZONTE ist ausgerichtet auf Frauen aus Polizei, Unternehmen und Institutionen mit

- mehrjähriger Führungserfahrung und in aktueller Führungsfunktion,
- guten Kenntnissen der eigenen Organisation / des eigenen Unternehmens,
- repräsentativem Auftreten,
- realistischer Chance, innerhalb der nächsten zwei Jahre eine nächste Managementfunktion zu erreichen.

Eine Altersgrenze für Teilnehmerinnen gibt es nicht.

HORIZONTE vermittelt Frauen Kompetenzen für den Aufstieg in das höhere Management, u. a.

- Perspektivwechsel von der (Personal-)Führung zum Managen und Leiten
- Aufbau bzw. Erweiterung analytischer und strategischer Kompetenzen
- Machtkompetenz
- Aufbau bzw. Stärkung mikropolitischer und Netzwerk-Kompetenzen
- Umgang mit Widerständen, Hindernissen, Konkurrenz



Die Teilnehmerinnen Insa Reinecke-Buß von der Polizeidirektion Braunschweig und Raili Gauger von Madsack Logistik Mitte

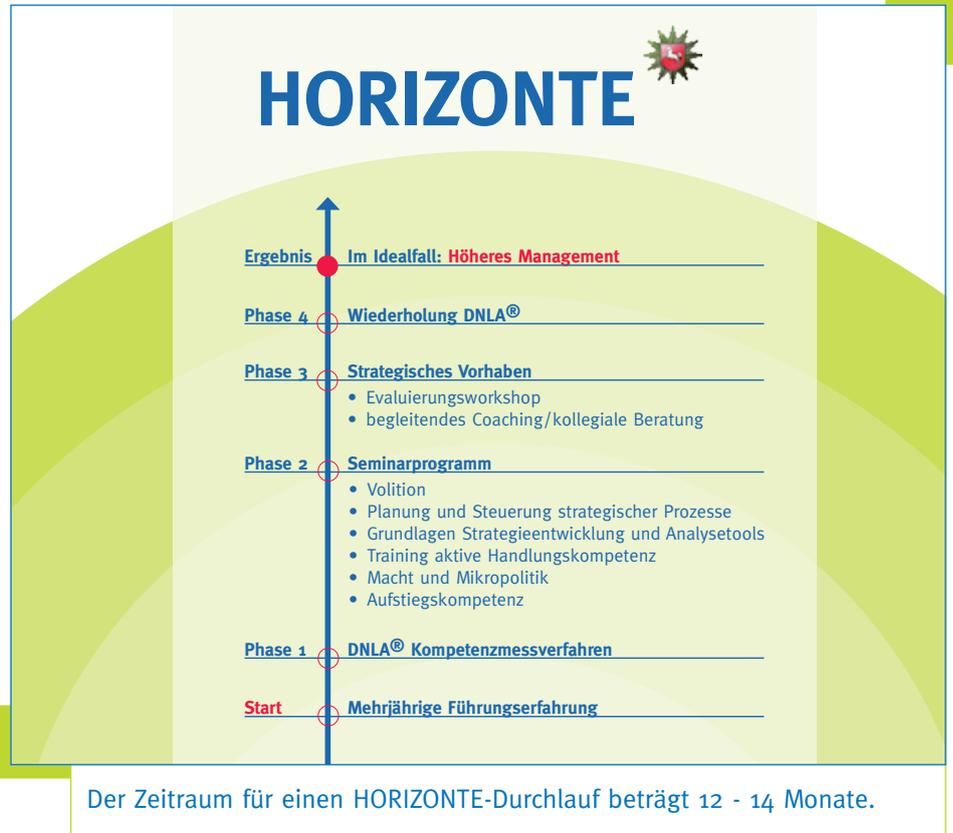
Das Programm

beruht auf verschiedenen Elementen:

- Kompetenzmessverfahren
- Module / Seminarreihe
- vor- und nachbereitende Transferfragen
- Erarbeitung und Umsetzung eines eigenen strategischen Vorhabens
- strategische Beratung durch fest zugeteilte Führungskräfte des höheren Managements einer anderen Organisation

Methodenmix und Modulsystem stehen für nachhaltige Kompetenzvermittlung.

Die wissenschaftliche Evaluation durch die Universität Leipzig zeigte einen deutlichen Kompetenzzuwachs bei allen bisherigen Teilnehmerinnen und einen hohen Zielerreichungsgrad.



Das Kompetenzmessverfahren DNLA® (Discovery of Natural Latent Abilities)

Das standardisierte, webbasierte Kompetenzmessverfahren DNLA® steht am Anfang des Programms. Die Teilnehmerinnen erhalten im Rahmen eines ausführlichen Feedback-Gespräches ein Gutachten über ihre überfachlichen beruflichen Kompetenzen und Erfolgspotenziale mit Empfehlungen zu Entwicklungszielen. Am Ende des Durchgangs wird das Verfahren wiederholt, so dass den Teilnehmerinnen ihre persönliche Entwicklung sichtbar wird.





Die Seminare

Inhaltlich erwartet Sie u. a. folgendes:

I: Aufstiegskompetenz (1 Tag)

- Reflexion der eigenen Aufstiegs kompetenzen
- Paradigmenwechsel zu angestrebter Ebene
- Grundlagen Führung (Leiten, Managen, Führen)

II: Macht und Mikropolitik (2 Tage)

- Frauen und Macht
- Organisationskultur / Organisations psychologie
- Mikropolitik und aktives Netzwerken

III: Training aktive Handlungskompetenz (2 Tage)

- Umsetzung des Gelernten in eigenes Handeln

IV: Einführung in das Strategische Management (1 Tag)

- Grundlagen der Strategie
- Strategische Analytik

V: Strategische Analysen und Zielbildung (2 Tage)

- Strategische Zielbildung
- Prozesse und Risiken
- Strukturierung der eigenen strategischen Vorhaben

VI: Vertiefung persönliche Kompetenz, insbes. Volition (1 Tag)

- Erkennen eigener Handlungsmuster und -barrieren
- Umgang mit inneren Widerständen

Die Seminare werden teilweise auch an Samstagen stattfinden.

Mündliche Transferaufgaben zwischen den Seminaren ermöglichen die Reflexion und Analyse des eigenen Organisationsbereiches.

Strategische Aufgabenstellung

Nach Abschluss der Inputphase wird das Erlernte direkt im eigenen beruflichen Kontext umgesetzt. Die Teilnehmerinnen analysieren ihren eigenen Führungsbereich und richten diesen, einen Teilbereich oder ein Aufgabenfeld strategisch neu aus.

Die strategische Aufgabenstellung wird im Spannungsfeld der gesellschaftlichen Entwicklungen und der Stärken und Schwächen des eigenen Verantwortungsbereichs angelegt. Organisations- und Machtkulturen sind bei der Umsetzung einzubeziehen. Das strategisch ausgerichtete Vorhaben kommt nicht nur der Teilnehmerin, sondern auch der jeweiligen Organisation zu Gute.

Die strategischen Vorhaben werden während der Umsetzungsphase durch Gruppencoaching begleitet. In einem Evaluierungsworkshop werden die Zielerreichung der strategischen Vorhaben sowie dazugehörige Maßnahmen überprüft und ggf. weiterentwickelt.



Strategische Beraterinnen und Berater

Jede Teilnehmerin wird während der gesamten Zeit durch eine Strategische Beraterin oder einen Strategischen Berater begleitet. Diese unterstützen die Teilnehmerinnen durch Einsicht in macht- und mikropolitische Regeln und Abläufe und Erörterung von Problemstellungen auf dem Weg in das höhere Management. Die Zusammensetzung der Teams, das sogenannte Matching, erfolgt so unterschiedlich wie möglich – sowohl bezogen auf die Organisation, als auch auf das Arbeitsfeld.

Daher freuen wir uns, wenn sich Führungskräfte des höheren Managements als Strategische Beraterin oder Strategischer Berater zur Verfügung stellen.



Die Teilnehmerin Friederike Prasuhn von Hellmann Worldwide Logistics mit ihrem Strategischen Berater Friedo de Vries, Polizeivizepräsident der Polizeidirektion Osnabrück

Sie sollten:

- über umfangreiche Erfahrung im Führen von größeren Organisationseinheiten verfügen (in der öffentlichen Verwaltung ehemaliger „höherer Dienst“),
- Freude daran haben, ihr Wissen und ihre Erfahrung zu teilen und sich mit neuen Fragestellungen auseinanderzusetzen.

HORIZONTE bietet Strategischen Beraterinnen und Beratern:

- ein Seminar zur Vorbereitung auf ihre Aufgabe,
- die Möglichkeit, den eigenen beruflichen Erfahrungsschatz gezielt einzubringen,
- die Bereicherung des eigenen Führungsverhaltens durch neue Denksätze und Ideen,
- die Gelegenheit zum Einblick in andere Organisationen und Organisationskulturen.

- ► **„Eine spannende Zusammensetzung von Führungskräften aus Behörde und Wirtschaft, mit überraschend vielen Gemeinsamkeiten. Tolle neue Perspektiven durch den engagierten Einsatz meines Mentors.“**
- ► **„Nicht nur Vermittlung von Fachwissen, sondern eine persönliche Weiterentwicklung.“**
- ► **„HORIZONTE war für mich die Möglichkeit, mich intensiv mit meinen persönlichen Vorstellungen und Konsequenzen von Führung in Spitzenpositionen auseinanderzusetzen.“**

Stimmen von Teilnehmerinnen aus der Präsentation von Raili Gauger und Insa Reinecke-Buß auf der Abschlussveranstaltung des Durchgangs 2016/17 am 8. Mai 2017.

Teilnahmemodalitäten

Interessierte Unternehmen und Organisationen sind bei HORIZONTE herzlich willkommen!

Die Teilnahme einer Strategischen Beraterin oder eines Strategischen Beraters an HORIZONTE ist kostenfrei. Für Teilnehmerinnen wird ein Kostenbeitrag erhoben, der allein der Deckung anfallender Kosten dient.

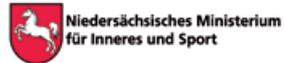
Die Veranstaltungen finden grundsätzlich in Hannover statt.

Unter der Email-Adresse **horizonte-nds@akademie.polizei.niedersachsen.de** können Sie sich gerne mit uns in Verbindung setzen.

HORIZONTE-Vorteil

Regelmäßige Netzwerktreffen bieten Ihnen die Möglichkeit, Ihr Unternehmen bzw. Ihre Institution im Rahmen dieses Programms vorzustellen.

Eine Auswahl der am Durchgang 2016/17 beteiligten Firmen, Organisationen und Institutionen



NOTIZEN

Auszeichnung



Am 27.04.2017 wurde die Polizeidirektion Hannover im Rahmen der Verleihung des fünften Deutschen Bildungspreises für das von ihr entwickelte Führungskräfteentwicklungskonzept HORIZONTE mit dem Exzellenzsiegel ausgezeichnet und erhielt zusätzlich den Sonderpreis „Innovation“. Dieses Erfolgskonzept ist die Grundlage für die landesweiten Durchläufe von HORIZONTE.

HORIZONTE
Qualifizierung von Frauen für höheres Management

Impressum

Herausgeberin:
Polizeiakademie Niedersachsen

Layout:
www.jdesign-agentur.de

Bilder: Archiv und
Fotolia.com: Titelbild ©INFINITY/
S. 7 ©freshidea/ S. 8 oben
©Woodapple/ S. 8 unten
©Photographee.eu/ S. 9 ©oatawa

September 2017

HORIZONTE

Qualifikation von Frauen für höheres Management



Kontakt:

Email:

horizonte-nds@akademie.polizei.niedersachsen.de

Dr. Heike Matthias-Ripke

Leiterin HORIZONTE

Tel.: 05021 9778-614

Dr. Sabine Schildein

Seminarleitung HORIZONTE

Tel.: 05541 702-404

Heike Petry

Geschäftsführerin HORIZONTE

Tel.: 05021 9778-739

Polizeiakademie Niedersachsen

Bürgermeister-Stahn-Wall 9

31582 Nienburg/Weser

www.pa.polizei-nds.de