

Bischöfliches Ordinariat Würzburg

Bischöfliches Ordinariat, Domerschulstr. 2, 97070 Würzburg



Sachgebiet Unterrichtsorganisation

Schulrat i.K.
Jürgen Engel
Telefon (0931) 386-30550
juergen.engel@bistum-wuerzburg.de

11. August 2017

Sehr geehrter Herr Kühn,

Ulrich Heuke bat mich, ein paar Zeilen an Sie zu richten, um Ihnen zu veranschaulichen, wie DNLA in der Personalentwicklung unserer Diözese erfolgreich angewandt wird.

In unserem Zentrum für Theologiestudierende, dem Ausbildungszentrum für den pastoralen Nachwuchs in Würzburg, führen wir seit 2010 Potentialanalysen mit DNLA durch und können auf durchweg positive Erfahrungen zurückblicken. Die objektive Ermittlung emotionaler und sozialer Kompetenzen mag auf den ersten Blick in kirchlichen Kreisen evtl. etwas ungewöhnlich erscheinen. Den zukünftigen pastoralen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter kommt aber dadurch ein Erkenntnisgewinn zugute, den sie schätzen gelernt haben. Die Ausbildungsverantwortlichen wiederum profitieren von DNLA im hohen Masse, weil es ihnen Klarheit in ihren Entscheidungen bzgl. der Anstellung und bzgl. der Fördervereinbarungen während der Ausbildung gibt, die über die in der Kirche bekannten Möglichkeiten hinaus gehen.

Insbesondere bei der Förderung von Frauen in Führungspositionen, zu dem sich die Deutsche Bischofskonferenz verpflichtet hat, hilft DNLA bei der treffsicheren Auswahl von potentiellen Kandidatinnen bzw. bei der Förderung männlicher und weiblicher Führungskräfte. In unserem Bistum wird gerade eine entsprechende Weiterentwicklung von DNLA vorbereitet. Erfahrungsgemäß neigen weibliche Führungskräfte eher zu einer Unterschätzung ihrer Potentiale bzw. ihrer Selbstwirksamkeit. Eine objektive Ermittlung ihrer persönlichen Kompetenzen und Führungsqualitäten kann diese Zielgruppe dabei unterstützen, in ihrer neuen Position in der Anfangsphase bzw. am Anfang ihres Berufslebens besser Fuß zu fassen in.

Insgesamt bieten die Möglichkeiten, die sich aus der Ergänzung dieses Instrumentes in der Personalentwicklung ergeben, Erweiterungen, die sich auf alle Fälle lohnen.

In der Hoffnung, Ihnen einen kleinen Einblick gegeben zu haben, verbleibe ich

mit freundlichen Grüßen


Schulrat i.K. Jürgen Engel
Stv. Hauptabteilungsleiter