

How I ended here today.

Background & my history, how I became a **DNLA**-man

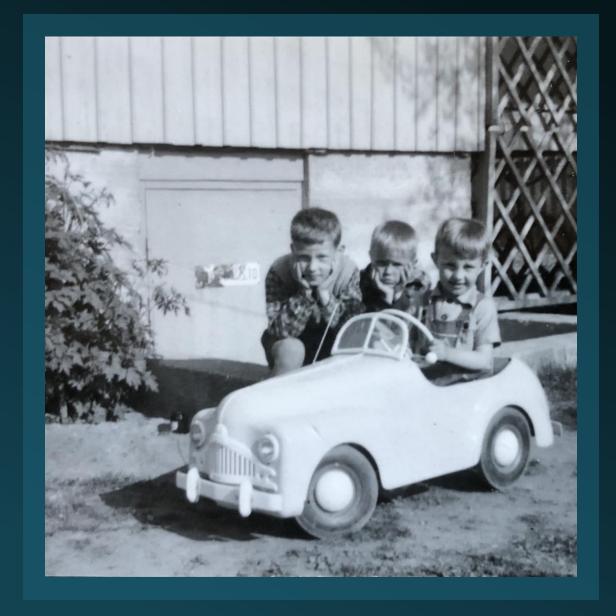
First time in an aeroplane. (at 9 months)



First time on a ship...



My first car...



First time in Germany 1961 (Hagenbeck, Hbg)



Don't worry, I am not going to tell the whole story. A quick leap only...

1st graduating -68







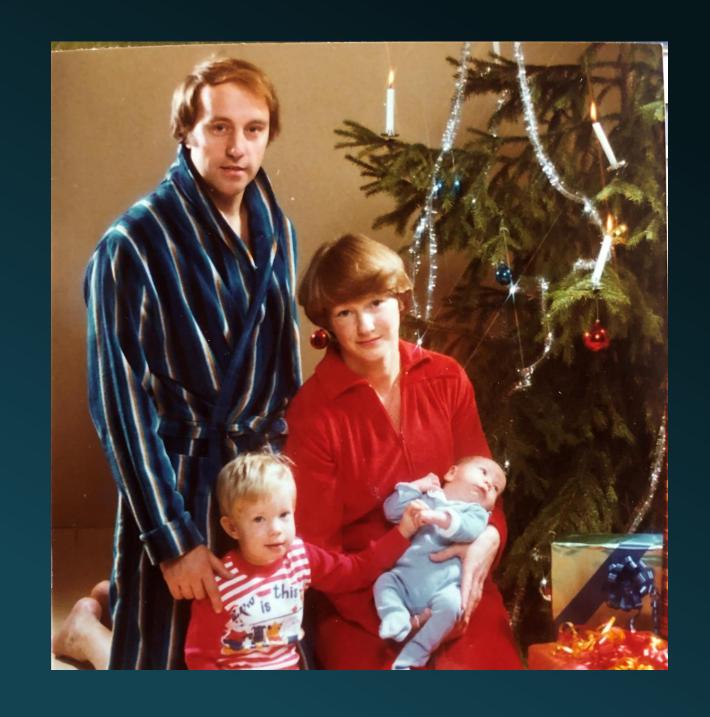
Married 1975 to Marina (*1948 - +2014)

2 children

1977 Mira Janina

1980 Kim Christian

- and 5 grandchildren



2nd graduation and my first "proper" job in an Advertising Agency.

- Years lapsed and when the work was well done telephone rang and I was persuaded to change to another agency --- and later tempted to another agency...
- ...where I was among other tasks and responsibilities asked to go international.
- I found "IMPA" an independent European network of private owned agencies.

"Meanwhile elsewhere"

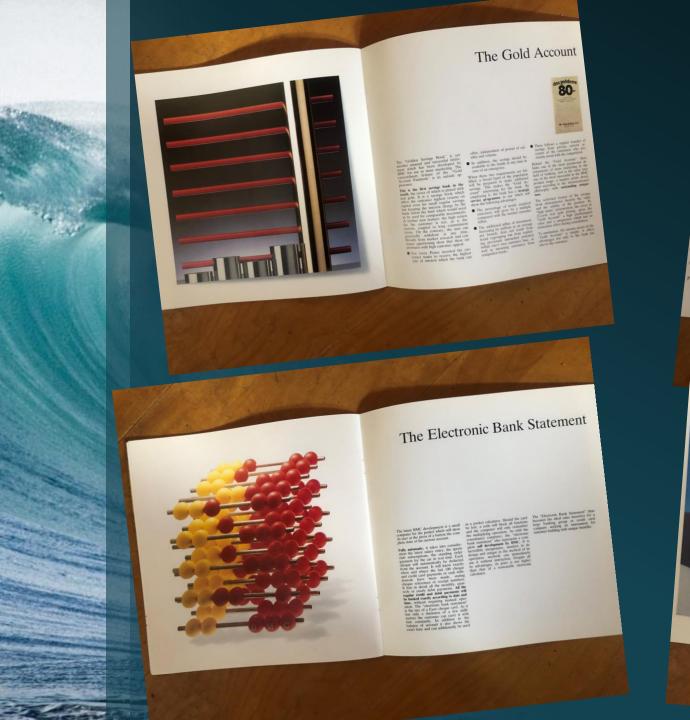
- Mr Horst Veith, the owner and CEO of BMC GmbH, was looking for a channel to market internationally products of his company.
- At that time the company's genious products were to help banks and insurance companies to sell better their own products. BMC = Bank Marketing Consultants
- He found and approached "IMPA" -chain.

The result:

- The agency where I worked established a daughter company: BMC Markkinointi to sell BMC products and services in Finland.
- I was nominated in charge of the operations







The Marketing Information System (MIS)







Ole hyvä ja käytä hetki aikaa tämän lukemiseen, sillä tämä on tärkeää!

Hwä lukija,

muodostuvat erittäin monimulkaisesta kokonaisuujohtopäätökset. Tämän jälkeen sinulla on myös desta, jossa useilla eri muuttujilla on merkityksensä. Tässä tulostettu henkilökohtainen tulos muodostaa vain osan näistä monista työmenestykDNLA-tuloksissa ei ole häviäjiä, vain voittajia, Voitseen vaikuttavista tekijöistä – tosin hyvin tärkeän osan.

DNLA:n tavoitteena ei ole tuottaa tietoa ainoastaan nykyiselle tai tulevalle työnantajallesi, vaan erityisesti auttaa arvioitua henkilöä, Sinua, tunnistamaan dostettava omat heikkoutesi, se on vähintäinkin työhön liittyvän potentiaalisi paremmin, jotta pystyi- yhtä tärkeää. sit hvödyntämään sitä. Yhtä tärkeää sinun on myös tunnistaa mahdolliset heikkoudet, jotta pystyisit kehittämään niitä tavoitteellisesti.

DNLA ei mittaa älykkyyttä, erityisiä kykyjä tai ammattitaitoja. Näiden selvittämiseksi on muita menetelmiä. DNLA:n avulla selvitetään henkilön (työ)elämässä tärkeä sosiaalinen kyvykkyys. Vahvoina korostuneet tekijät auttavat sinua toteuttamaan mahdollisuuksiasi, kun taas puutteelliset ominaisuudet johtavat useisiin negatiivisiin seurauksiin: Stressi, epäonnistumiset ja kasvava tyyty- saakka olet ottanut ison askeleen oikeaan suunmätlörnyys saattaavat johtaa lopulta jyrkkenevään taan itsesi kehittämisessä työelämässä. taloudelliseen alamäkeen kohdallasi, mutta vaikutlavat myös yritykseen, jossa työskentelet.

Jos olet kiinnostunut ammatillisesta menestyksestäsi - ja siitä me lähdemme - tulee sinun kyetä ymmärtää henkilökohtainen tuloksesi (vahvuuksineen ja heikkouksineen), pystyäksesi tämän perusteella tarpeellisiin toimiin työmenestystäsi

Näkyvän ja pillevän kyvykkyyden, potentiaalisi, arvioiminen ei ole helppoa, eikä sitä tehdä huvin vuoksi. Sinun on luettava tämä Profiilivihon teksti kokonaan alusta loppuun, pystyäksesi arvioimaan

Edellytykset ihmisen ammatilliseen menestykseen oman tuloksesi ja tekemään sen perusleella oikeat paremmat edellytykset menestyä omassa työssäsi.

> tajat etsivät vastauksia ja DNLA antaa vastaukset: Onko henkilökohtainen kyvykkyytesi hyvä, eritäin hyvä tai erinomainen? Kun tiedostat omat vahvuutesi, tiedät myös miten hyödyntää tätä vahvuutta

Mikäli tutustut tarkemmin vain takakanteen kiinnitettyyn tulosliuskaan, jää sinulta mitä todennäköisemmin niiden heikkouksien ja vahvuuksien oikea ymmärtäminen puutteelliseksi, jotka auttavat sinua eteenpäin. Vasta luettuasi tämän vihon koko tekstin on sinulla edellytykset ymmärtää itseäsi paremmin. Samalla havaitset mitä sinun tulisi tehdä 'kasvaaksesi' sille suoritustasolle, josta olet ehkä vain uneksinut. Nyt on aika lopettaa uneksiminen ja ryhtyä käytännön toimiin! Kun olet jo lukenut tähän

Ystävällisin terveisin,

Tri Wolfgang Strasser, Dipl. psykologi

Horst Veith, pääjohtaja BMC Saksa

Manetelmän myynnin maailmanlaajuinen yksinoikeus on BMC-ryhmällä. Tekstin kopiointi tai osittainenkin jäljentäminen on kielletty ilman BMC:n kirjallista lupaa.

Bank Marketing Consultants GmbH, 59329 Wadersloh Suomessa BMC: Intelligent Expert Systems Ltd, Helsinki

The Discovery of Natural Latent Abilities Piilevien luontaisten kykyjen havaitseminen

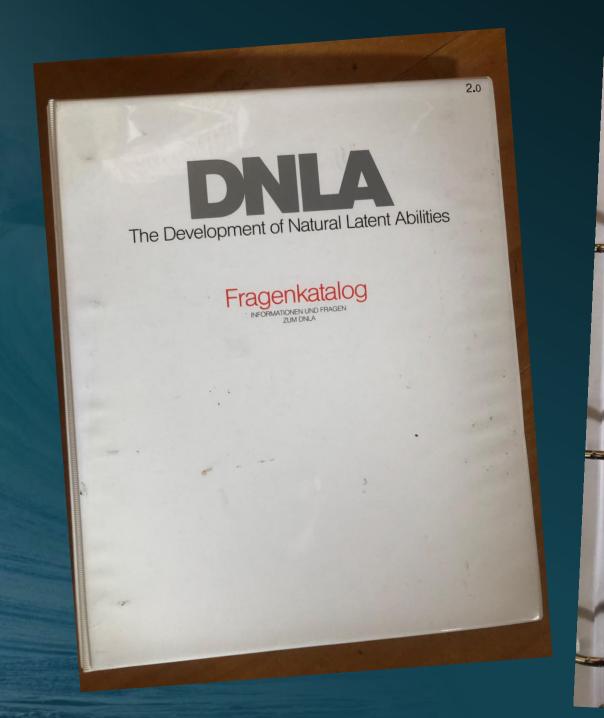
Profiili

SELVITYKSET, TAUSTATIEDOT JA TYÖHÖN LIITTYVIEN KYVYKKYYSTEKJÖIDEN TULKINTA

| Onni | 2 |
|--|--------|
| Työrnenestymisen ennustettavuus | 3 |
| Käyttäytymismallit | 4 |
| Viitausmenetelmät | 6 |
| Tieteellisesti varman arviointimenetelmän kehittäminen | 9 |
| DNLA:n toimintatapa | 10 |
| Analyysi | 13 |
| Tietokonearviointi | 14 |
| Validiteetti/Reliabiliteetti | 15 |
| Tuloksen manipulointi | 18 |
| Sukupuolten väliset erot | 18 |
| Tietosuoja | 19 |
| Ohielman valinta | 20 |
| DNLA-menetelmän käyttöalueet | 22 |
| DNLA-tuloksen tulkinta | 24 |
| Tuloksen kyvykkyystekijäkohtaiset selvi | tykset |
| Omavastuullisuus | 26 |
| Suoriutumistarve/Vaatimustaso | 28 |
| Itseluottamus/Omanarvontunto | 30 |
| Työmotivaatio | 32 |
| Kyky solmia kontakteja | 34 |
| Esiintymistapa | 36 |
| Empatia, myötäelämiskyky | 38 |
| Halu panostaa työhön | 40 |
| Asema ja arvovalta | 42 |
| Systematiikka, järjestelmällisyys | 44 |
| Aloitekyky | 46 |
| Kyky kestää vastoinkäymisiä | 48 |
| Arvostelunsietokyky | 50 |
| Emotionaalinen perusasenne | 52 |
| Itsevarmuus | 54 |
| Joustavuus | 56 |
| Työtyytyväisyys | 58 |







Frage: 35. »Ihre neuen Kollegen erwarten von Ihnen, daß Sie sich in die Gruppe integrieren!«

Wie beurteilen Sie diese Aussage? Bitte antworten Sie zügig aber differenziert!

| Frage: | 35.1 | freundlich | sehr (H) (H) | mittel etwas | etwas mittel | sehr $\Theta\Theta\Theta$ | agarosi. |
|--------|---------------|----------------|------------------------|------------------------|--------------|------------------------------|--------------------------|
| | 35.2 | von oben herab | | $\oplus \oplus \oplus$ | 9 9 9 | | aggressiv unterwürfig |
| | 35.3 | sachlich | $\oplus \oplus \oplus$ | $\oplus \oplus \oplus$ | 9 99 | 999 | verletzend |
| Frage: | | sicher | $\oplus \oplus \oplus$ | $\oplus \oplus \oplus$ | 9 99 | 999 | ängstlich |
| Frage: | Market Street | ehrlich | | $\oplus \oplus \oplus$ | 9 99 | 999 | unehrlich |
| Frage: | 35.6 | sympathisch | $\oplus \oplus \oplus$ | $\oplus \oplus \oplus$ | 9 99 | 999 | unsympathisch |

Frage: 36. »Alle zusätzlichen Vereinbarungen und Zusagen werden wir schriftlich festlegen.«

Wie beurteilen Sie diese Aussage? Bitte sorgfältig bewerten und jedes Antwortpaar ansehen!

| | 36.4 | freundlich von oben herab sachlich sicher | $\begin{array}{c} \oplus \oplus \oplus \\ \oplus \oplus \oplus \\ \oplus \oplus \end{array}$ | mittel etwas | etwas mittel O OO O OO O OO O OO | 999 | aggressiv unterwürfig verletzend ängstlich |
|--------|------|--|--|------------------------|--------------------------------------|-----|---|
| - | | ehrlich | $\oplus \oplus \oplus$ | $\oplus \oplus \oplus$ | 9 99 | 999 | unehrlich |
| Frage: | 36.6 | sympathisch | | ⊕ ⊕ | 9 99 | | unsympathisch |

Frage: 37. »Ich hoffe, Sie bringen die Voraussetzungen mit, sich in absehbarer Zeit in das Gebiet einzuarbeiten.«

Wie beurteilen Sie diese Aussage? Bitte antworten Sie zügig aber differenziert!

| Frage: Frage: Frage: | 37.1 37.2 37.3 37.4 37.5 37.6 | ehrlich | $\begin{array}{c} \oplus \oplus \oplus \\ \oplus \oplus \oplus \\ \oplus \oplus \oplus \end{array}$ | mittel etwas | etwas mittel | 999 | verletzend ängstlich unehrlich |
|----------------------------|--|---------|---|--------------|--------------|-----|--------------------------------------|
|----------------------------|--|---------|---|--------------|--------------|-----|--------------------------------------|

Frage: 38. »Ihre Kollegen haben sich alle für diese Tätigkeit zur Verfügung gestellt, deshalb akzeptiere ich Ihre Weigerung nicht!«

Wie beurteilen Sie diese Aussage? Bitte sorgfältig bewerten und jedes Antwortpaar ansehen!

| Frage: | 38.1 38.2 38.3 | von oben nerab | $\oplus \oplus \oplus$ | mittel etwas ① ① ① | etwas mittel O OO O OO | 999 | aggressiv unterwürfig |
|--------|----------------------|----------------|---|---------------------|--------------------------|-----|--------------------------|
| Frage: | 38.4 | | (A) | ⊕⊕ ⊕ | 000 | 000 | verletzend |
| Frage: | 38.5 | | (H) (H) (H) | ⊕⊕ ⊕ | 9 9 9 | 999 | ängstlich |
| Frage: | 38.6 | | $\oplus \oplus \oplus$ | ⊕⊕ ⊕ ⊕⊕ ⊕ | 9 9 9 | | unehrlich |



HIGH PERFOMANCE TEAMS

Answers

-HPT-MIX

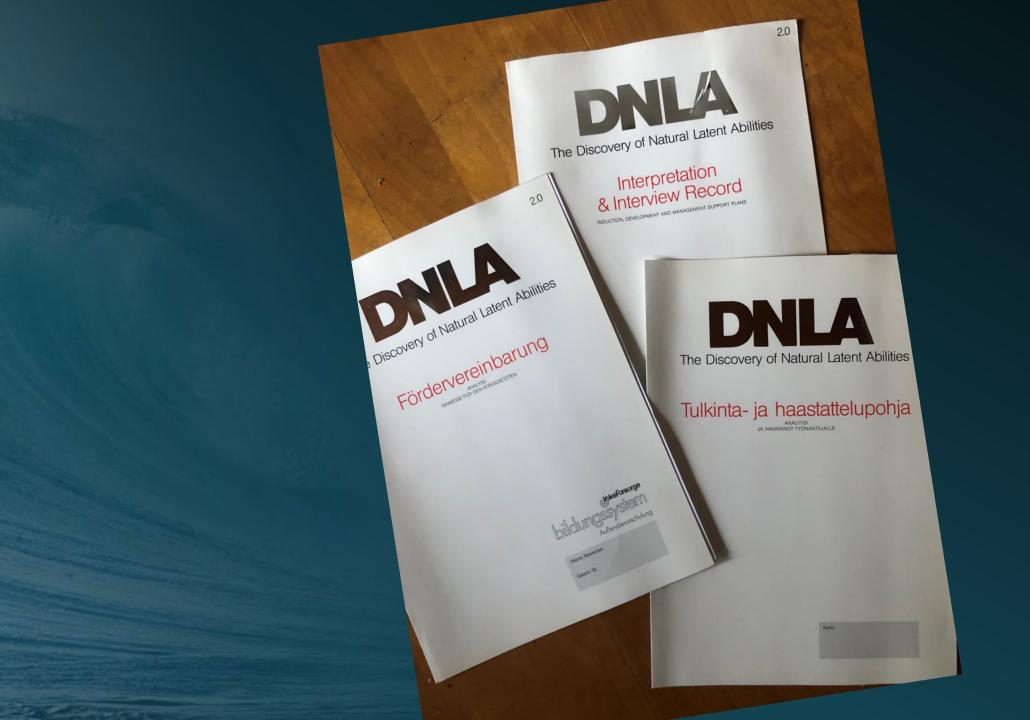
From:

M-FEST

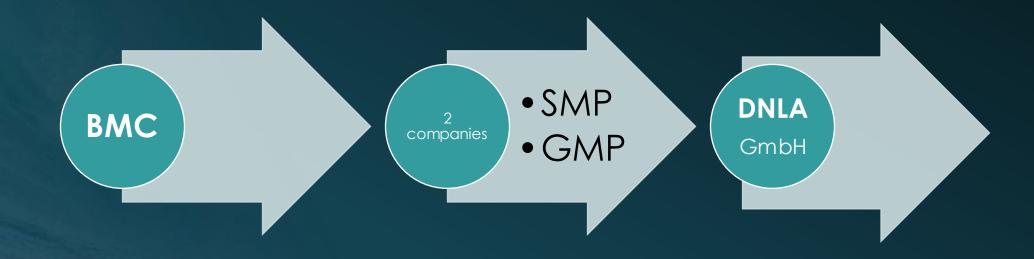
nagerial Stress Survey

-MSS-GEW-LZK

STOANALYYSI



Evolution





Bank Marketing Consultants Gmori Geschäftsleitung

BMC Suomen OY c/o Mr. Jan-Eric Danielsson Uudenmaankatu 28 B

SF-00120 Helsinki 12

Diestedde, 09.01.1989 pl

Dear Jan-Eric,

find attached the first Finnish DNLA-card with 50 DNLA-tests.

Please check it and tell us where we possibly have to change something.

As you can see in the enclosure (printout) some of your texts are too long, you can only have 21 signs.

Furthermore the display-texts of question 173 and question 186 have to be shortened by at least one digit.

We don't know if you have got a Finnish lable. If not please use the German one we added.

Best regards

BMC Bank Marketing Consultants GmbH

Annette Plugge-Banschkus

| Nr Prese | | Loaded/ existing | price for one | status toim.pv | |
|-----------------------------------|--|---------------------|------------------|--|--|
| 3(*) BMC | | 50 | | BMC/ESA/Repola/Sanoma Re | polalle kunlun 10 a |
| ASDO | | 100 | 690 | Ex Sophistics | hordre wantan 13 q |
| 10 A-Keitt | npu Harjav. | 50 | 705 | Outokumpu | |
| 10 Nokia/S | alora | 45 50 | 705 | A-keittiöt | 的2.010万世发生2000 |
| as Arctia | | 30/15 | (340) | Nokia Mobile Phones ***** | |
| 31 Amer-yht | ymā | 40 | 440 | Arctia | |
| Pirkanma | an Veill | 30 | 435 | Amer **** | |
| 33 Jaakko Pa | Syry | 50 | 480 | Pirkanmaan Yritt. | |
| | W1 · | 30 | 440 | JTO | |
| 39 KONE Hyvis | Machinery nkään his | 50 | 480 | Ahlström | |
| | | 50 | 440 | KONE ***** | |
| | | 30 | 440 | YPT | |
| Lannen Teh | tast a | 10 | 480 | Lähivakuutus ***** | Charles Co. |
| rostipankk | | | 460 | Lännen Tehtaat *** | 0.0000000000000000000000000000000000000 |
| Outokumni k | Ingineer 31 | 0/18 | | PSP PALAUTUS ????? | |
| | | | | 071190 | |
| 62 Rauma-Repole 63 Tapiola | a Offsh 30 | | | 21190 PALAUTUS??? | |
| 67 * ESA | 75 | 2 | 80 | salle 141190 | |
| 68 BMC | 13, | | K | Orvaa googs. | |
| 69 Ford 70 Ford | 50/ 25 | | 50 2: | orvaa 89025:n, Esa käytti Su 0191 TELE Lapin palautus 0191 | milassa ja Tolo |
| 1010 | 25 | 46 | 44 | 0191 Lapin palautus | 74 1616 |
| 1010 | 50 | 46 | 1 44 | 0191 | 100000000000000000000000000000000000000 |
| 73 TELE Lappi 74 Länsitieto Oy | 50 | 460 | 44 | 0191 | 0.0000000000000000000000000000000000000 |
| 75 Outokumpu Engi | 60 | 440 | ti | attu Länsitiedolle alkujaan 291 | 10000000000000000000000000000000000000 |
| Postipankki | Contract of the Contract of th | 460 | 040 | 291 and cledolle alkujaan | 100000000000000000000000000000000000000 |
| /8 Postipankki | 50 50 | 440 | 040 | 491 | 55000000000000000000000000000000000000 |
| 79 Sunila | 50 | 440 | | | 25500000000 |
| 80 Pohjolan Voima 81 Ford | 40 | 480 | 2409 | 91 | |
| 1014 | 20 | 520 | 2110 | 91 | |
| 83 Arctia 85 Finnair | 30/25 | 460 | 1410 | | |
| 86 TTK-Group | 30 | 540 | 04119 | | |
| 88 A-Vakuutus | 10 | | 15019 | | NEWS PROPERTY. |
| 92 Postipankki | 32 | 505 | | | CONTROL OF THE PARTY OF THE PAR |
| 93 Wärtsilä Dieset | 50 | 003 | 21049 | | 30.3393000A |
| 94 Wartsilä Dion-1 | 10 | 540 | 1192 | | |
| yj Wartsila Diocet | 10 30 | 540 | 221292 | | |
| nartslla Diacol | 30 | 540 | 221292 | | TO SOME THE PARTY OF THE PARTY |
| yo Finnyuards | 30 | 540 | 100393 | | CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE |
| . 99 Finnyards 101 Panda | 30 | 520 | 100393 | | DOMESTIC OF THE PARTY OF THE PA |
| 102 TOP BMC | 10 | 520 | 160393 | | ALC: UNKNOWN |
| 103 Ablov | 102 | 590 | 100500 - | | |
| 104 OF-wanger | 30 | | 100500 | orvasi osaltaan 89065:n | 1554555000N |
| | | 560 | 100593 | 89065:n | CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE |

Gutachten für:



Manuela Keller Auswertung vom 16.02.1999

Harald Grosser, manager-magazin

"Das erste, was sicherlich eine Karriere fördert, ist, daß Sie ein weites Interessenspektrum behalten, neugierig bieiben und bereit sind., auch Aufgaben zu übernehmen, die völlig außerhalb Ihrer bisherigen Erfahrungsbasis liegen. Competence-Erfolgsprofil für Manuela Keller

16.02.1999

Potentiale von Manuela Keller Bereich: Unternehmerisches Denken u. Handeln

Anspruchsniveau

Entscheidungsfreude

Innovation

Zielorientierung

Entscheidungsfreude

Entscheidungsfreude ist die Voraussetzung dafür, Probleme und anstehende Aufgaben anzupacken. Mangelnde Entscheidungsfreude dagegen ist nicht ungefährlich: Hindernissen wird bewußt oder unbewußt aus dem Weg gegangen, anstatt sie entschlossen zur Seite zu räumen.

Hohe Entscheidungsfreude zeugt auch von einer hohen Erfolgserwartung und der Gewißheit, auch mit schwierigen Situationen fertig zu werden.

Die Macher sind gefragter...

Eine solche Haltung ist vor allem bei "Machern" zu finden, die von der Realisierbarkeit und Durchführbarkeit ihrer Vorhaben felsenfest überzeugt sind.

...als die großen Zauderer, die nichts bewegen Sie setzen sich häufig ihre Ziele selbst und räumen die Hürden, die sich ihnen in den Weg stellen, rigoros zur Seite. Energisches Vorgehen ist ohne ein bestimmtes Mindestmaß an Entscheidungsfreude nicht möglich.

Wer dagegen mit zu treffenden Entscheidungen ständig zurückhaltend und zaudernd umgeht, (Zurückhaltung ist nur dann angebracht, wenn z.B. durch Zusatzinformationen die Entscheidungsqualität steigt oder wenn es sich um Entscheidungen handelt, die weitreichende Folgen haben können), schiebt Projekte oder die eigenen Beiträge dafür immer weiter vor sich her. Teammitglieder werden dann ungehalten, weil ihre eigenen Projektbeiträge darunter leiden.

Halrold Macmillan,(1957 – 1963 engl. Premierminister) "Wer jede Entscheidung zu schwer nimmt, kommt zu keiner."

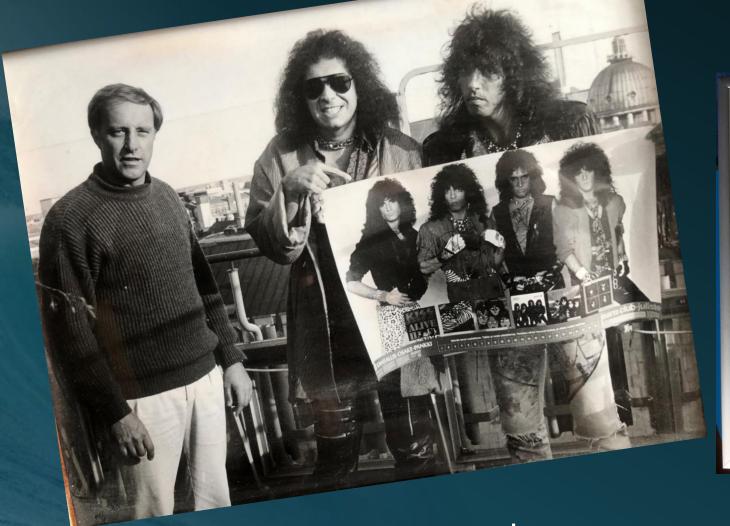
Karl Kraus (1874 – 1936) österr. Satiriker, Dramatiker "Der Schwache zweifelt vor der Entscheidung – der Starke danach."

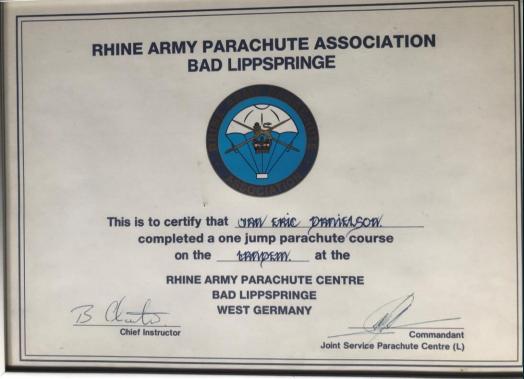
Hard work, but we had also fun...



- * Vienna * London * Paris *
- * New York * Hamburg *
- * Düsseldorf * Hong Kong *
- * Warsaw * Beckum

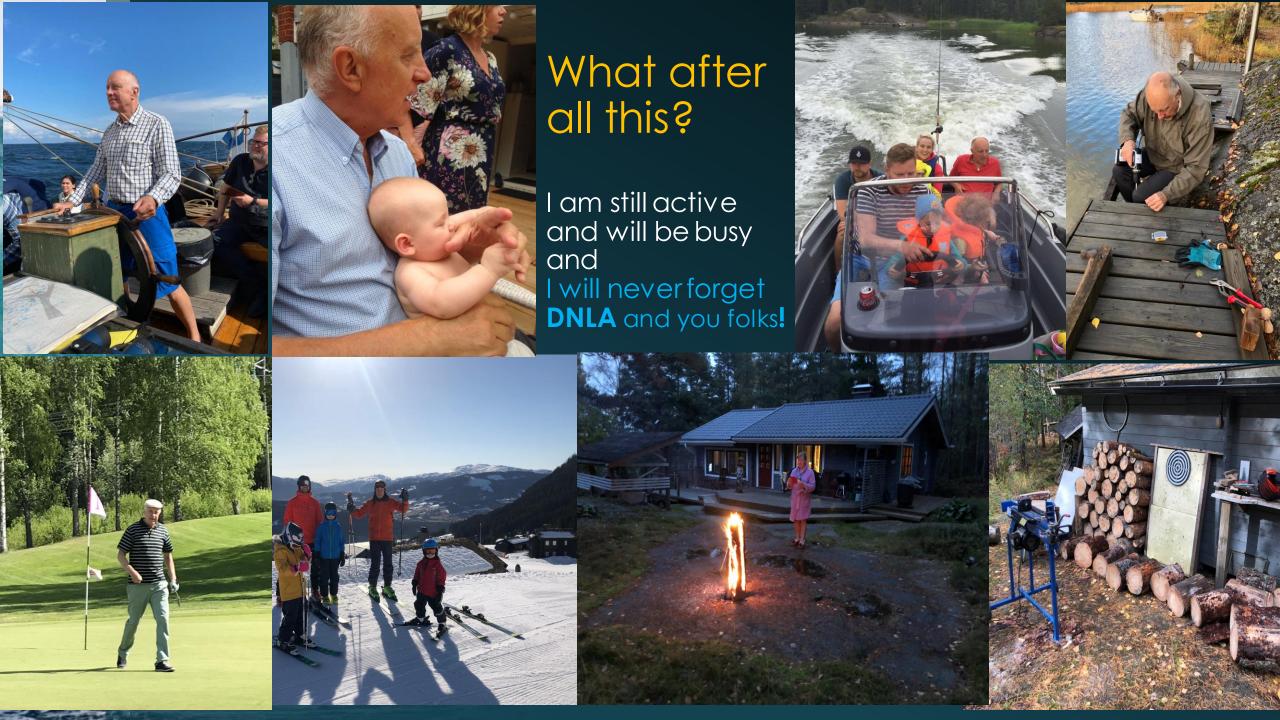






...and memorable moments.







He is driving here



This was taken this July. My daughter's family lives close to me.

Finally I found someone with same interests - and same primitive skills...?



Amazingly simple theory





for a happy life

